

***LA ENA,
UNA EXPERIENCIA CHILENA
DE CAPACITACIÓN PARA LA
PARTICIPACIÓN,
1971-1973.***

**Alfonso Baraona Sotomayor, Nery Barrientos Montes,
Bernard Burel, Tarzan de Castro, Nelly Fernández Negrete,
Claire Ival, José Ignacio Jimenez, Patricio Orellana Vargas,
Virginia Ramos Poseck y
María Cristina Uslenghi Rizzi de Castro.**

***La ENA, una experiencia chilena de capacitación para la participación,
1971-1973.***

Alfonso Barahona Sotomayor, Nery Barrientos Montes, Bernard Burel,
Tarzan de Castro, Nelly Fernández Negrete, Claire Ival, José Ignacio Jimenez,
Patricio Orellana Vargas, Virginia Ramos Poseck
y Maria Cristina Uslenghi Rizzi de Castro.

Santiago de Chile, Viña del Mar, La Paz, Brasilia, Goiania, Niza, Toulouse,
Junio de 2012.

Registro de Propiedad Intelectual Nº 216.474

International Standard Book Number ISBN 978-956-351-151-2

Hay version francesa :

"L'ENA chilienne à l'époque d'Allende, une expérience inédite d'émancipation des
salariés et de démocratisation de la société"

Bernard Burel y Claire Ival

Registro de Propiedad Intelectual Nº 216.476

Versión en INTERNET disponible en <http://www.probidadenchile.cl>

Se autoriza citar y reproducir parcial o totalmente
con la única condición de indicar la fuente.

Ilustración de la tapa: Marcha de los trabajadores de la ENA en apoyo del gobierno
de la Unidad popular, marzo de 1973. (foto de Bernard Burel).

Ilustración de la contratapa: Óleo de Patricio Orellana Vargas "Reconquistamos la
tierra"

DEDICATORIA:
Al Presidente Salvador Allende
y a su ministro Gonzalo Martner García
A los trabajadores chilenos que levantaron una inmensa
esperanza.

“Amigo, eso es cuanto quiero
Es casi nada y casi todo”

Pablo Neruda
Premio Nobel de Literatura 1971

Agradecimientos

Los autores agraden los valiosos aportes de numerosos amigos.

Al matemático Arnaud Beauville por su apoyo computacional y valiosas orientaciones, a Carlos Ramírez Guerra que proporcionó rigurosa información legal, a la abogada Pilar Chicago que brindó asesoría en materias de propiedad intelectual, a Fabiola Freire que ayudó en los gráficos, a Eliana Barraza que aportó con el ordenamiento de la parte estadística, a María Garrido que revisó y corrigió el texto, a Sol Vío que subió los archivos a la Página WEB y a otros destacados amigos que colaboraron con mucho entusiasmo y generosidad.

ÍNDICE

| | PÁGINA |
|---|---------------|
| INTRODUCCIÓN | 1 |
| CAPÍTULO 1 - LA ENA EN CHILE. | 3 |
| 1.1 La Escuela Nacional de Administración de Francia, ENA. | |
| 1.2 El aporte de Francia a la creación de la ENA chilena. | |
| 1La creación de la ENA: el contexto chileno. | |
| 2La ENA: de la Democracia Cristiana al gobierno de la Unidad Popular. | |
| 3El fracaso del modelo elitista. | |
| 4La ENA al servicio de la política popular. | |
| 5El aporte latinoamericano. | |
| 6Bibliografía. | |
| | |
| CAPÍTULO 2 - LA PARTICIPACIÓN. | 21 |
| 2.1La naturaleza del poder. | |
| 2.2Participación en las empresas. | |
| 2.3El régimen de la Unidad Popular y la participación. | |
| 2.4La reforma administrativa de la Unidad Popular. | |
| 2.5El sistema de participación: el convenio CUT-Gobierno. | |
| 2.6La participación y las burocracias. | |
| 2.7La Administración Pública como participación. | |
| 2.8El compromiso de la participación. | |
| 2.9La participación en la base. | |
| 2.10Bibliografía. | |
| | |
| CAPÍTULO 3 - LA CAPACITACIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN. | 49 |
| 3.1 La capacitación de trabajadores. | |
| 3.2 La participación en la ENA. | |
| 3.3 Una doctrina de capacitación conforme a la coyuntura política. | |
| 3.4 La capacitación en un contexto de subdesarrollo. | |
| 2.1Bibliografía. | |

CAPÍTULO 4 - PROBLEMAS Y SOLUCIONES. 65

1 Naturaleza y dimensión de los problemas.

4.2 La política de alianzas.

4.3 Obstáculos y limitaciones.

4.4 Administrar es simplificar.

4.5 La ética pública, principio fundamental.

4.6 La ENA como conjunto humano.

4.7 Bibliografía.

CAPÍTULO 5 - CONTEXTO Y EVALUACIÓN EN VÍSPERAS DEL GOLPE. 83

2.1 La legitimidad del gobierno popular.

2.2 El año del bienestar.

5.3 Hacia la crisis de 1973.

5.4 La ENA queda sin recursos.

5.5 Balance.

5.6 Resultados.

5.7 Bibliografía.

CAPÍTULO 6 - EL FINAL. 93

6.1 El Golpe Militar de la derecha.

2.1 Exoneraciones y persecuciones.

2.2 La persecución a los refugiados.

2.3 El destino de los directivos y relatores de la ENA.

2.4 La privatización de la capacitación.

2.5 La ENA como despojo de los vencedores: corrupción en la dictadura.

2.6 Epílogo.

6.8 Bibliografía.

**ANEXO Nº 1 - PUBLICACIONES, ESCRITOS, DIAPORAMAS,
PROGRAMAS Y PERSONAL DE LA ENA. 103**

♣ Publicaciones.

♣ Escritos

♣ Diaporamas.

♣ Materias dictadas por la ENA E INACAP.

♣ Personal de la ENA.

ANEXO Nº 2 - TESTIMONIOS PERSONALES.

119

- ♣ Alfonso Baraona Sotomayor, *Testimonio personal.*
- ♣ Nery Barrientos Montes, *Crónica de la ENA.*
- ♣ Bernard Burel, *¿Por qué siempre estuve interesado en la historia de la ENA se escribiera?*
- ♣ Bernard Burel, *Mis tribulaciones en la ENA (Chile 1972-1973).*
- ♣ Tarzan de Castro, *Chile: esperanza, prisión y masacre.*
- ♣ Nelly Fernández Negrete, *Testimonio personal.*
- ♣ Claire Ival, *La ENA, tal como la vio una relatora francesa.*
- ♣ Ignacio Jiménez, *Vivencias en la construcción del socialismo ayer en Chile, hoy en Bolivia.*
- ♣ Virginia Ramos Poseck, *Mi experiencia en la ENA.*
- ♣ María Cristina Uslenghi Rizzi de Castro. *El fin del exilio de un continente, el Boletín de la ENA.*

Glosario de Siglas utilizadas

168

Autores